

Xavier Lambros

Directeur des Systèmes d'Information

Transformation numérique | Architecture SI | Industrie | Data & IA

© Île-de-France (77)

Ouvert à la mobilité : France, Suisse, Canada

Déplacements internationaux selon les besoins



xavier.lambros.fr
linkedin.com/in/xavier-lambros



Profil

DSI issu du terrain industriel, je conçois et fais évoluer des systèmes d'information fiables et pragmatiques, au service de la performance opérationnelle et construits à partir des contraintes réelles de production. Mon rôle consiste à faire le lien entre vision, organisation et exécution, en structurant un SI cohérent et aligné sur les enjeux métier. Ces systèmes supportent aujourd'hui plus de 24 M€ d'activité annuelle, de la planification à la facturation, avec une exigence permanente de continuité.

Axes de valeur

Pilotage transverse, organisation & arbitrages

Pilotage de projets structurants en lien direct avec la Direction Générale et l'ensemble des directions métiers. Accompagnement des évolutions d'organisation et de processus, du besoin à la mise en œuvre opérationnelle. Arbitrage des investissements SI selon les coûts, gains, risques et enjeux de continuité.

Architecture SI & modélisation métier

Conception de briques SI structurantes, urbanisation progressive du système d'information, intégration des flux et modélisation métier au service de l'exploitation.

Production, logistique, stocks, finance

Compréhension concrète des contraintes industrielles, des flux logistiques, des enjeux de stock, de rentabilité et de continuité d'activité.

Management & transmission

Construction et encadrement de l'équipe SI jusqu'à 3 ingénieurs et 1 technicien. Formation de 5 ingénieurs et 1 technicien au fil des années, dont un aujourd'hui responsable SI groupe.

Parcours professionnel & responsabilités

Roto France Impression (24 M€, 110 salariés) — Groupe Maury Imprimeur (104 M€, 680 salariés)

Imprimerie industrielle (rotatives) — site de 4 ha, 10 000 t de papier en stock, 75 000 palettes expédiées par an

Directeur des Systèmes d'Information et de l'Organisation (2022 – Aujourd'hui)

Pilotage de la trajectoire SI, de l'organisation, de l'architecture et de la cybersécurité, en lien direct avec la Direction Générale. Associé aux décisions de direction : investissements, organisation, projets de développement.

Responsable Informatique (2012 – 2022)

Pilotage opérationnel du SI, conception et développement des modules métier clés, constitution, encadrement et montée en compétences de l'équipe.

Ingénieur Informatique (2008 – 2012)

Construction des premiers outils cœur de métier dans un SI quasi inexistant, en environnement industriel et en équipe très resserrée.

Formation

Master Européen Informatique (2006 – 2008) : INFOSUP — Groupe YNOV

Dossier de fabrication (socle ERP)

Conception et développement du premier socle SI métier, de la fabrication à la facturation. Développé en interne, ce socle et les briques qu'il a rendues possibles représentent un équivalent supérieur à 1 M€ face aux solutions éditeurs comparables. Il a réduit le traitement d'un dossier de 30 minutes à 5 à 10 minutes et sert de base à 33 600 dossiers techniques et facturations. Interfaçage JDF avec AGFA Apogee, couvrant plus de 80 % de la production prépresse.

Gestion de production (MES)

Conception d'un MES interne reliant atelier, conditionnement, logistique et reporting dans un même flux : saisie au plus près des machines, interfaçage avec les serveurs équipementiers MAN et Heidelberg, pilotage automates Siemens via Wonderware/OPC, traçabilité palettes RFID aux normes GS1 et appel des robots BA SYSTEMES / BALYO. Le projet supprime la pesée manuelle, fiabilise les temps de production, d'arrêt et les gâches, et alimente en continu le WMS, le TMS et le planning.

Stock papier (WMS)

Conception du nouveau moteur de stock pour unifier stock réel, stock fictif client et valorisation de la différence en temps réel sur un poste de dépense majeur. Le projet simplifie la lecture de disponibilité, éclaire les arbitrages d'achat et de consommation, et supporte une logique de valorisation représentant plusieurs centaines de milliers d'euros par an. La traçabilité assurée par le moteur permet notamment la certification PEFC du site.

Planning de production (APS)

Conception complète d'un programme de planification remplaçant le planning mural et les outils bureautiques, avec une modélisation métier sous forme de graphe (produits, opérations, ressources) et un rapprochement entre prévisionnel et réalisé. Le projet a permis l'abandon du planning physique, apporte une visibilité partagée à court et moyen terme, et il est adopté par les équipes opérationnelles.

Pilotage de la performance (BI & données)

Conception d'un socle décisionnel unifiant les données de production, de logistique et de gestion : couche sémantique locale sous DuckDB, logique de transformation versionnée, restitution sous Power BI et partage élargi via Superset. Les modèles couvrent notamment l'occupation machine et le TRS, et rendent lisibles des indicateurs jusqu'alors reconstitués manuellement. En complément, mise en œuvre de l'IA générative : moteur de recherche documentaire (RAG) sur le corpus technique et procédural, et analyse automatique des données par agent pour produire un rapport à destination de la direction du site.

Cybersécurité, infrastructure & résilience

Architecture de défense en profondeur avec segmentation des réseaux, cloisonnement des flux et plusieurs niveaux de pare-feu. Infrastructure hyperconvergée HPE SimpliVity, chaîne de sauvegarde et PRA cloud Azure avec tests de restauration validés. Pilotage des investissements, partenaires infrastructure, licences et contrats de support, en équilibrant robustesse, maîtrise des coûts et autonomie technique.

Socle technologique

Développement & delivery : Java, Spring, React, Jenkins, CI/CD, DevOps, Agile

Data, intégration : PostgreSQL, Kafka, REST/GraphQL, ETL, n8n, IA générative (RAG, agents)

BI & pilotage : Power BI, Superset, DuckDB

Infrastructure, cloud & sécurité : Windows Server/AD, Microsoft 365/Entra ID, Linux/Ubuntu, Azure, VMware, HPE SimpliVity, Kubernetes/MicroK8s, Veeam, Cisco, Fortinet/WatchGuard, Terraform, Ansible, Centreon

Applications métier : CEGID, CARL Source, Therefore, AGFA Apogee

Langue & centres d'intérêt

Anglais : professionnel

Centres d'intérêt : économie, photographie, sciences, sport